



VILLE DE GEMBOUX

PROGRAMME COMMUNAL  
DE DEVELOPPEMENT RURAL  
**PARTIE 4 :  
STRATEGIE**

---

2017



## LES DÉFIS DU DÉVELOPPEMENT RURAL À GEMBLoux

Le diagnostic partagé et les questionnements qui en découlent ont mis en évidence 5 grands enjeux pour le développement rural à GEMBLoux dans les 10 ans à venir. Ces enjeux sont traduits en défis et objectifs afin d'orienter les projets à mettre en œuvre pour y répondre. Ils s'articulent autour d'un enjeu majeur.

**A GEMBLoux, le développement rural vise à reconnaître et développer les atouts et les ressources pour affirmer l'identité locale, renforcer l'attractivité durable du territoire, accompagner les transitions et affirmer son rôle fédérateur du « Pays de Gembloux ».**

La reconnaissance et le développement des atouts et des ressources au niveau local sont le propre du développement rural. A Gembloux, ce développement peut se traduire principalement dans la perspective d'une affirmation identitaire (identité des villages, liens entre villages et avec Gembloux), du renforcement de l'attractivité du territoire dans le respect du développement durable, de l'accompagnement des transitions c'est-à-dire des mutations qui bouleversent le monde actuel tant au niveau énergétique, que mobilité, cohésion sociale, communication... où nous avons à prendre une place d'acteurs de la réflexion et des choses qui se mettent en place. Il s'agit d'accompagner les évolutions sociétales et technologiques. Gembloux joue aussi un rôle fédérateur, non seulement vis-à-vis de ses villages mais des entités voisines, au sein de ce qu'on appelle le « Pays de Gembloux », s'étendant au-delà des limites provinciales.

Cet enjeu global se traduit par 5 défis thématiques, eux-mêmes déclinés en objectifs plus précis.

1. L'amélioration de la cohésion sociale et des services aux personnes
2. La préservation et le développement du cadre rural, naturel, paysager et environnemental
3. L'amélioration de la mobilité en s'appuyant sur l'intermodalité et les modes alternatifs
4. Le soutien à l'agriculture et le développement d'une alimentation saine et durable
5. Le soutien au développement économique gembloutois, en valorisation atouts et ressources locaux

Parmi les objectifs, on retrouve systématiquement un premier point qui pour chaque défi précisera la question de l'identité locale. Autre enjeu transversal, la communication – sensibilisation se déclinera aussi dans chaque défi thématique sous la forme d'un objectif spécifique.



**Défi 1 :**  
**L'amélioration de la cohésion sociale et des services aux personnes**

Dans la thématique de la **vie de village et de quartier, de la cohésion sociale**, le diagnostic a soulevé les questions suivantes :

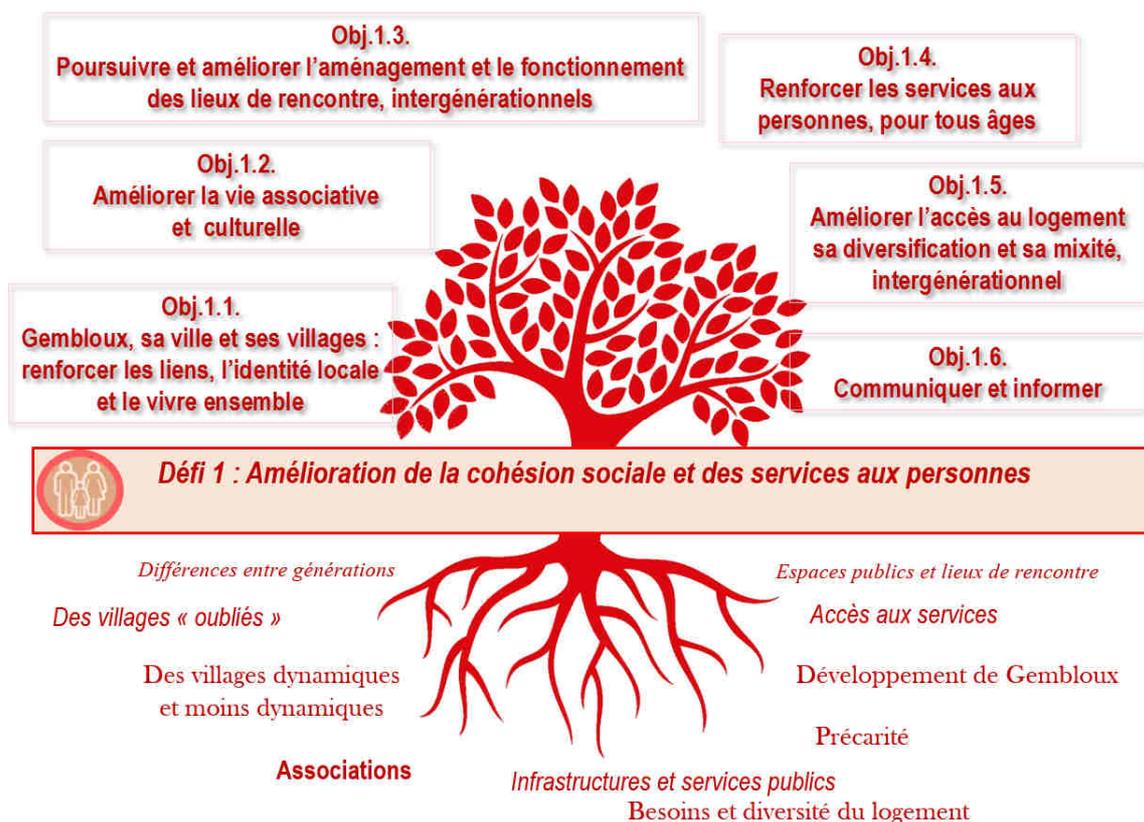
- Des villages se sentent « oubliés », loin de Gembloux, d'autres sont coupés en deux par la grand-route : comment renforcer le sentiment d'identité au sein des villages tout comme dans une cohésion globale pour l'entité ?  
Comment renforcer la cohésion entre les générations, avec les nouveaux habitants, les étudiants ?
- Beaucoup de villages sont dynamiques et conviviaux, d'autres moins. Comment favoriser et maintenir cette dynamique dans l'ensemble de l'entité ?  
Quelles collaborations entre les multiples associations ? Bonne communication, agendas, mutualisation d'expérience et de matériel ?
- La précarité est discrète à Gembloux mais néanmoins bien présente, tant en ville (logements précaires) que dans les villages (isolement)... quelles actions poursuivre ?
- Comment améliorer l'accès aux services publics dans les villages ? Comment préserver des villages vivants (équipés et pourvus de petits commerces) ?
- La Ville modernise ses infrastructures (notamment en matière sportive, enfance ou culture), mais les équipements restent « sous pression » car doivent suivre la croissance démographique toujours importante. Comment mieux mobiliser et aider les jeunes pour les impliquer dans des animations ou des activités adaptées ?  
Comment faire face à la demande scolaire et préscolaire croissante, s'adapter aux besoins des parents ?  
Comment répondre et anticiper les besoins croissants des aînés en activités et en infrastructures ? en solutions d'accueil classiques et alternatives ?
- Comment répondre aux besoins en logements ? à l'évolution de ces besoins notamment par rapport au vieillissement de la population ?  
Comment diversifier l'offre de logements ?  
Quelles politiques poursuivre en centre-ville (paupérisation), en périphérie (nouveaux quartiers), dans les villages (intégration) ? Quelles alternatives développer ?  
Comment offrir davantage de logements à prix abordable et des logements publics ?
- Comment poursuivre les efforts d'aménagement des places de villages, des espaces publics ? La plupart des villages disposent de lieux de rencontre, mais des efforts restent à faire pour répondre aux besoins de tous.

*Défi 1 : Amélioration de la cohésion sociale et des services aux personnes.*

Ce premier défi balise toutes les thématiques liées au vivre ensemble, tant à l'échelle des villages ou des quartiers que de toute l'entité. On y retrouvera les matières culturelles et associatives, les espaces et lieux de rencontre, les services ou encore le logement. Il s'agit de s'appuyer sur les ressources et les spécificités locales, en particulier tout ce qui existe déjà dans ces domaines. Une attention particulière est à apporter au caractère intergénérationnel des services ou des aménagements réalisés, ainsi qu'aux personnes moins valides.

6 objectifs ont été déterminés afin de répondre à ce défi :

- 1.1. GEMBLoux, sa ville et ses villages : renforcer les liens, l'identité locale (tant des villages que du « Grand Gembloux ») et améliorer le vivre ensemble (objectif identitaire transversal)
- 1.2. Améliorer la vie associative et culturelle, en s'appuyant sur le tissu associatif existant
- 1.3. Poursuivre et améliorer l'aménagement de lieux de rencontre (espaces et bâtiments), leur accessibilité et leur fonctionnement, dans le souci d'une convivialité entre générations
- 1.4. Renforcer les services aux personnes pour toutes les catégories d'âges de la vie
- 1.5. Améliorer l'accès au logement, sa diversification, son caractère intergénérationnel et sa mixité sociale, en recherchant des formules alternatives
- 1.6. Renforcer la communication et l'information sur tout ce qui s'organise dans les villages et à Gembloux, valoriser les nouvelles techniques de communication (objectif de communication transversal)





### **Défi 2 :**

### ***La préservation et le développement du cadre rural, naturel, paysager et environnemental***

Dans la thématique du **cadre rural et de l'environnement au sens large**, le diagnostic a soulevé les questions suivantes :

- La vallée de l'Orneau et ses affluents constitue l'artère principale du maillage écologique et de la structure paysagère : comment mieux valoriser ces vallées et ces cours d'eau, tant en ville que dans les villages ? N'est-ce pas un élément de cohésion physique et symbolique du territoire ?
- Les coulées boueuses et l'érosion des sols, les phénomènes des inondations restent un souci important à Gembloux, qui trouve déjà partiellement des réponses. Quels aménagements poursuivre pour améliorer la situation ?
- La qualité des eaux de surface reste problématique même si les travaux d'égouttage sont progressivement réalisés : comment améliorer la situation ? quelles priorités ?
- Comment protéger les paysages ? Faut-il végétaliser les paysages ouverts ou préserver les contrastes ?
- Gembloux se développe... Les villages se transforment (taille des bâtiments, espaces aérés, habitat en ruban, fermes qui quittent les villages...). Comment préserver notre caractère rural ? Comment contrôler le développement ? Gérer le potentiel foncier face à cette croissance ?
- Comment intégrer les nouvelles constructions ? rendre nos outils de gestion du développement plus opérationnels ?
- Comment préserver le cadre de vie en luttant contre les incivilités (propreté des rues, chancres, respect du voisinage...) et le sentiment d'insécurité ?

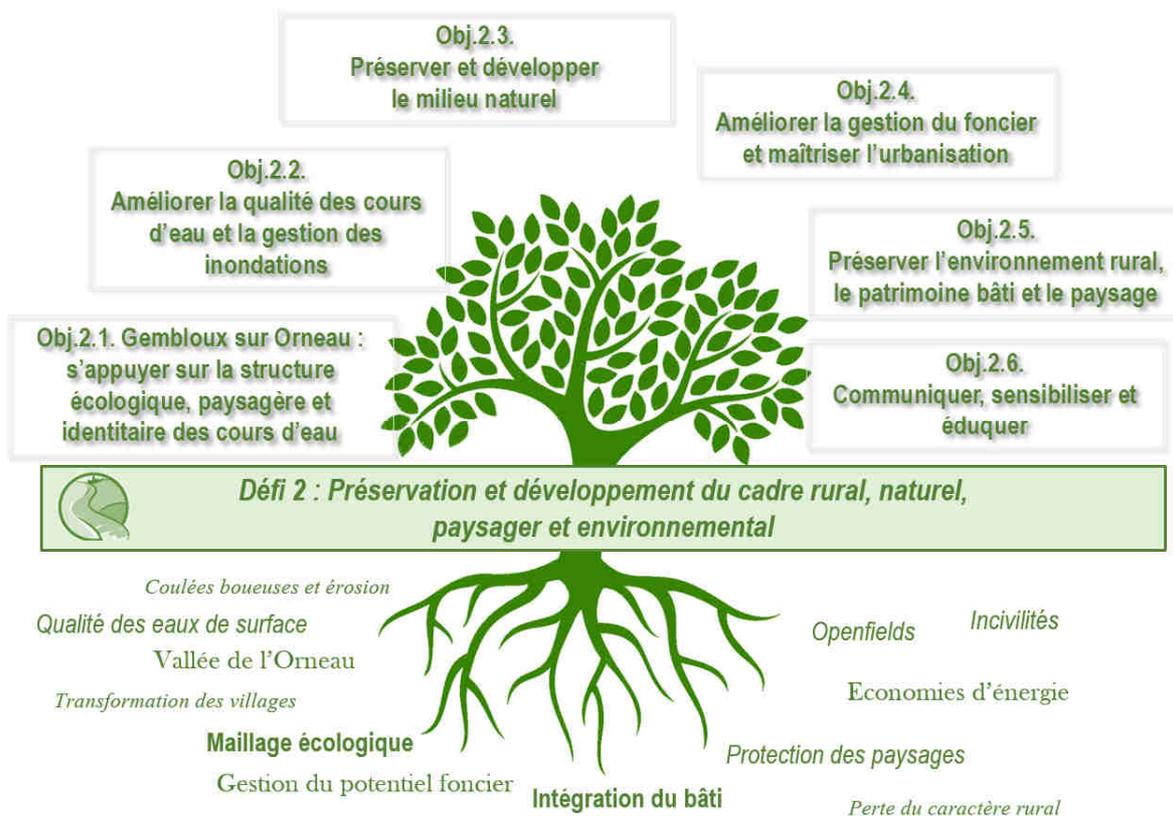
#### *Défi 2 : Préservation et développement du cadre rural, naturel, paysager et environnemental*

Ce deuxième défi regroupe les thèmes liés au cadre de vie rural et à l'environnement au sens large. Il intègre la préservation des villages et des patrimoines bâti et non bâti. A Gembloux tout particulièrement, le cadre rural se structure autour des cours d'eau et de leurs vallées au sens large, qui peuvent être valorisée comme élément majeur de l'identité locale.

6 objectifs ont été déterminés afin de répondre à ce défi :

- 2.1. Gembloux sur Orneau : s'appuyer sur la structure écologique, paysagère et identitaire des cours d'eau (au sens large, incluant les vallées dans leur ensemble)  
(objectif identitaire transversal)
- 2.2. Améliorer la qualité des cours d'eaux et la gestion des inondations
- 2.3. Préserver et développer le milieu naturel
- 2.4. Améliorer la gestion du foncier et maîtriser l'urbanisation dans le contexte du développement de Gembloux. Par urbanisation, il faut entendre le développement qui affecte progressivement la ville mais aussi les villages et qu'il s'agit de maîtriser pour préserver le caractère rural de ceux-ci.  
Cet objectif sera principalement rencontré via un autre outil que la Ville met en place : le schéma de structure
- 2.5. Préserver la qualité de l'environnement rural, le patrimoine bâti et le paysage
- 2.6. Communiquer, sensibiliser et éduquer au sujet de l'environnement et de la nature

(objectif de communication transversal)





**Défi 3 :**  
**L'amélioration de la mobilité en s'appuyant sur l'intermodalité et les modes alternatifs à la voiture individuelle**

Dans la thématique **mobilité**, le diagnostic a soulevé les questions suivantes :

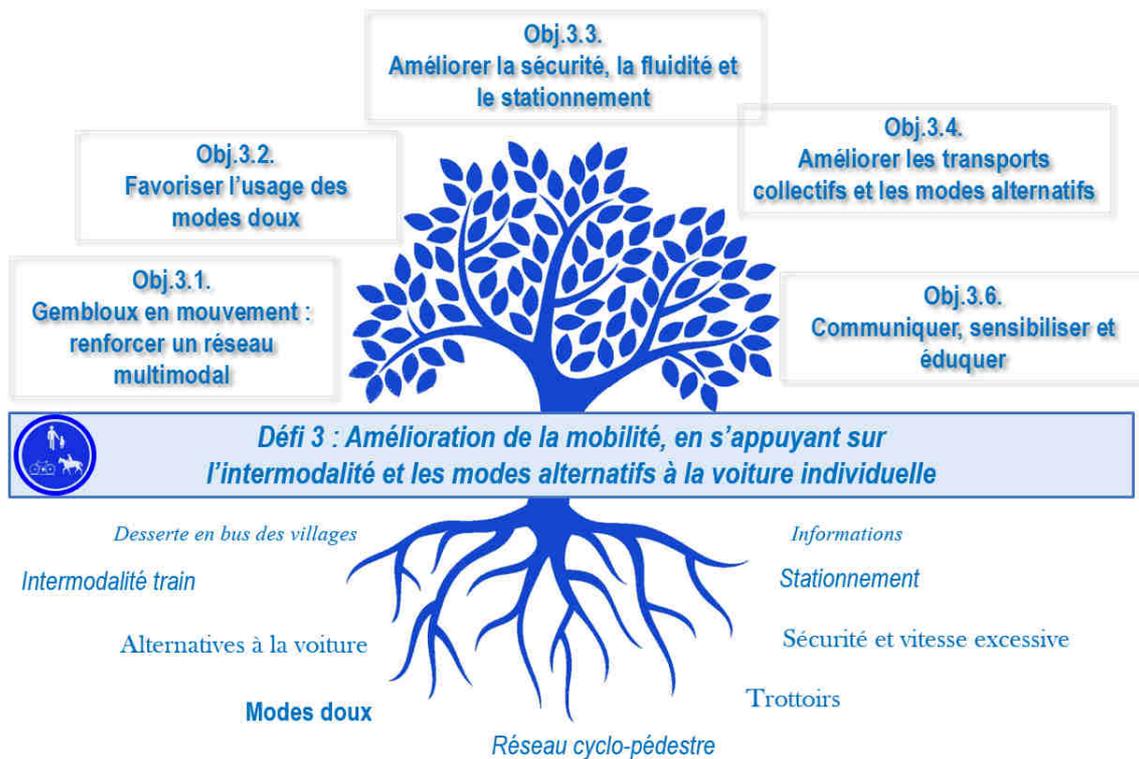
- Comment améliorer la desserte en bus des villages et la cohérence horaire avec les gares ?
- Comment développer des modes alternatifs de déplacements ?
- Comment mieux prendre en compte la présence des modes doux dans les aménagements ? Comment améliorer l'aménagement des trottoirs ? Comment poursuivre le réseau cyclo-pédestre ?
- Comment améliorer la sécurité et contrôler la vitesse le long des grands-axes et dans les villages ?
- Stationnement : comment améliorer les zones d'accueil des véhicules et les comportements des automobilistes, à la fois en centre-ville mais aussi dans les villages, aux abords d'écoles ou d'équipements ?
- Comment mieux communiquer sur les mesures qui se mettent progressivement en place ?

*Défi 3 : Amélioration de la mobilité, en s'appuyant sur l'intermodalité et les modes alternatifs à la voiture individuelle*

Le troisième défi englobe toutes les questions liées à la mobilité. Gembloux souhaite s'appuyer sur toutes les mesures déjà mises en œuvre et à poursuivre pour améliorer sa mobilité et son intermodalité. Il s'agit d'un défi majeur pour l'accessibilité et la qualité du cadre rural. Il convient en outre de rechercher des coopérations avec l'ensemble des acteurs et gestionnaires des réseaux concernés, au-delà du contexte du Développement rural.

5 objectifs ont été déterminés afin de répondre à ce défi :

- 3.1. GEMBLOUX en mouvement : renforcer un réseau multimodal de déplacements (objectif identitaire transversal)
- 3.2. Favoriser l'usage des modes doux
- 3.3. Améliorer la sécurité, la fluidité et le stationnement : outre des mesures générales sur le réseau routier, il s'agit d'améliorer la sécurité des usagers le long des grands axes, des voies de liaisons, la sécurité des usagers dans les villages (trottoirs, passages), le stationnement...
- 3.4. Améliorer les transports collectifs et la recherche de modes alternatifs à la voiture individuelle
- 3.5. Mieux communiquer sur ce qui existe en matière d'offre de mobilité, sensibiliser et éduquer aux changements de comportements pour une mobilité plus durable (objectif de communication transversal)





#### **Défi 4 :**

#### **Le soutien à l'agriculture et le développement d'une alimentation saine et durable**

Dans la thématique **agriculture**, le diagnostic a soulevé les questions suivantes :

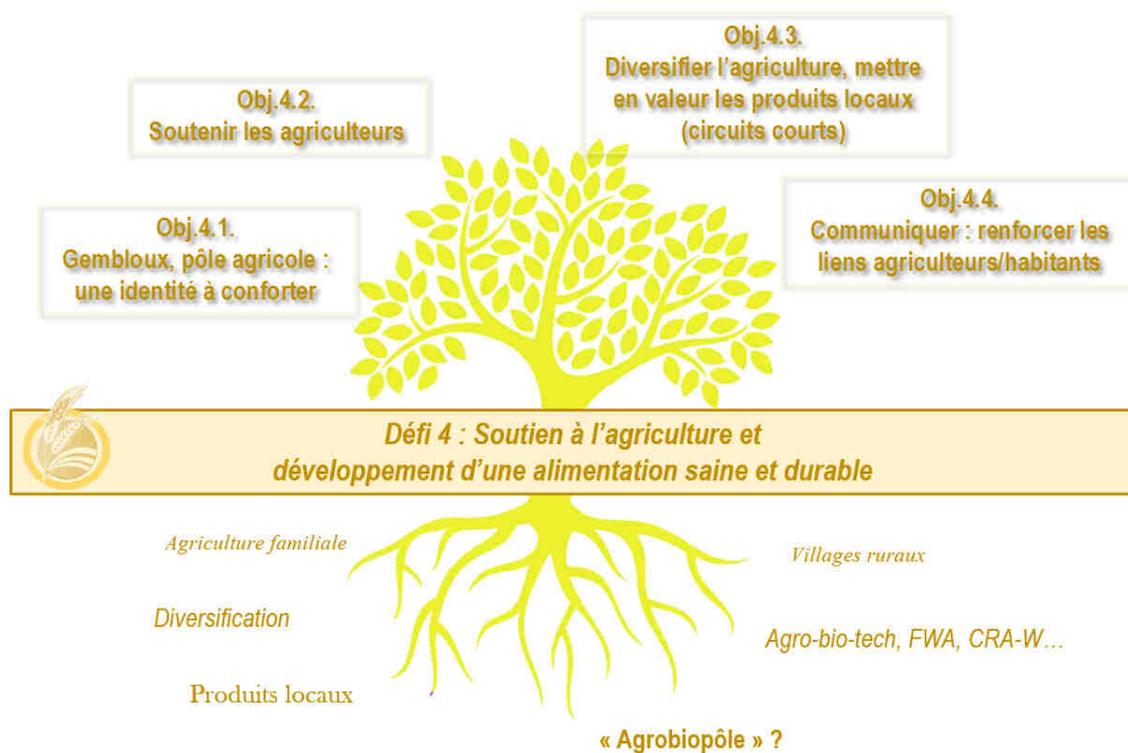
- Comment soutenir l'agriculture familiale encore présente dans les villages ?  
Soutenir la diversification, les produits locaux... quelles pistes crédibles ?
- Comment améliorer le vivre ensemble entre agriculteurs et habitants, qui méconnaissent parfois les contraintes et modalités de l'activité agricole ?
- L' « agrobiopôle » : Gembloux garde l'image d'un pôle agricole. Faut-il renforcer cette image ? la redynamiser ? et comment ?

#### *Défi 4 : Soutien à l'agriculture et développement d'une alimentation saine et durable*

La question de l'agriculture est suffisamment importante à Gembloux que pour l'identifier dans un défi à part entière. L'enjeu est aujourd'hui d'élargir la thématique à la transition vers une alimentation plus saine et durable.

4 objectifs ont été déterminés afin de répondre à ce défi :

- 4.1. GEMBLOUX, pôle agricole : une identité à conforter (identité bio-agricole auparavant définie dans le terme « Agro-bio-pôle »)  
(objectif identitaire transversal)
- 4.2. Soutenir les agriculteurs
- 4.3. Diversifier l'agriculture et mettre en valeur les produits locaux via des circuits courts
- 4.4. Renforcer des liens entre agriculteurs et habitants par une meilleure communication réciproque, incluant les liens entre agriculture et environnement  
(objectif de communication transversal)





**Défi 5 :**  
**Le soutien au développement économique gembloutois, en valorisant les atouts et les ressources locaux**

Dans la thématique **économie et tourisme**, le diagnostic a soulevé les questions suivantes :

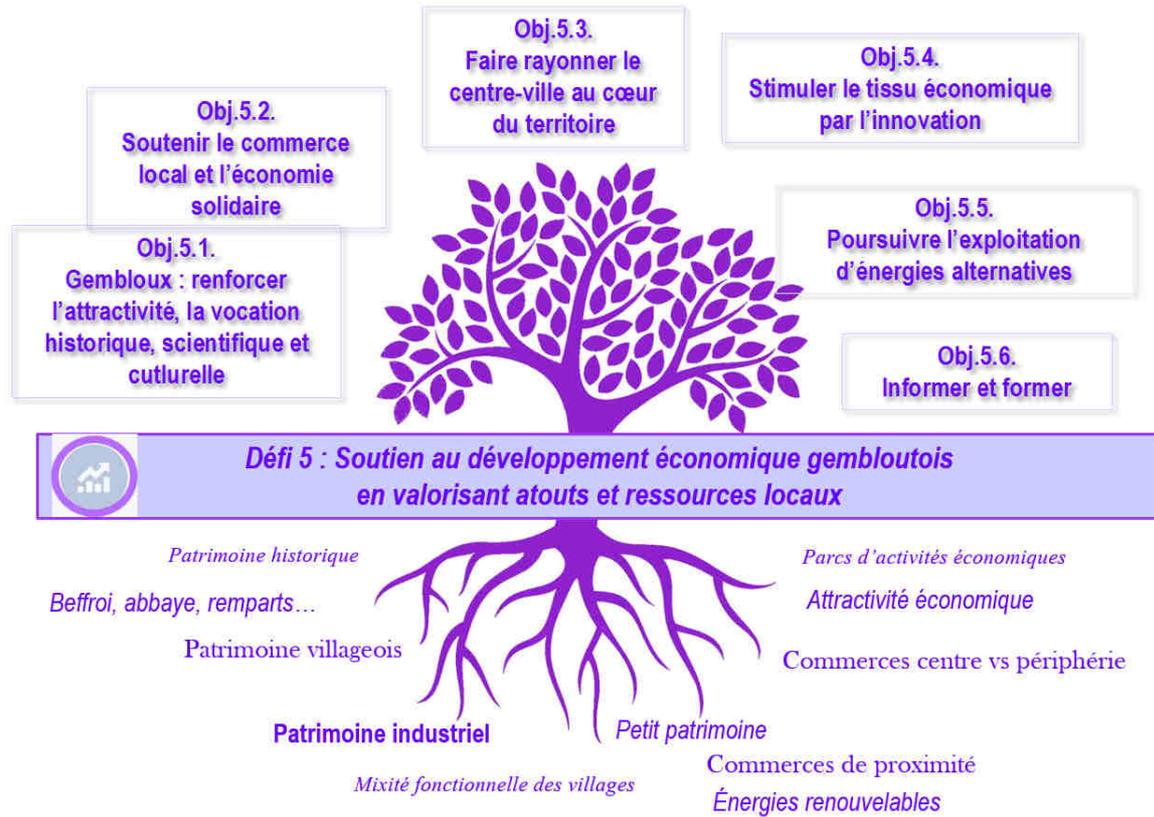
- Le patrimoine historique gembloutois n'est pas assez mis en valeur, alors qu'il est exceptionnel : patrimoine urbain, patrimoine des villages, patrimoine industriel et marbre noir... Petit et grand patrimoine... Comment concrétiser cette valorisation ?
- A proximité des parcs d'activités économiques (aux Isnes ou à Sauvenière) : quels liens entre les villages et les zonings (cohabitation, communication...) ? Comment accompagner l'extension de ces parcs ? en tirer profit pour les villages proches ? pour l'entité ?
- Commerces des villages, commerces du centre-ville ... : comment les maintenir ? comment éviter le déclin du centre-ville ? comment préserver des villages vivants et équipés ?
- Comment poursuivre les efforts en matière de renouvelable et d'économies d'énergie ?

*Défi 5 : Le soutien au développement économique gembloutois, en valorisant les atouts et les ressources locales*

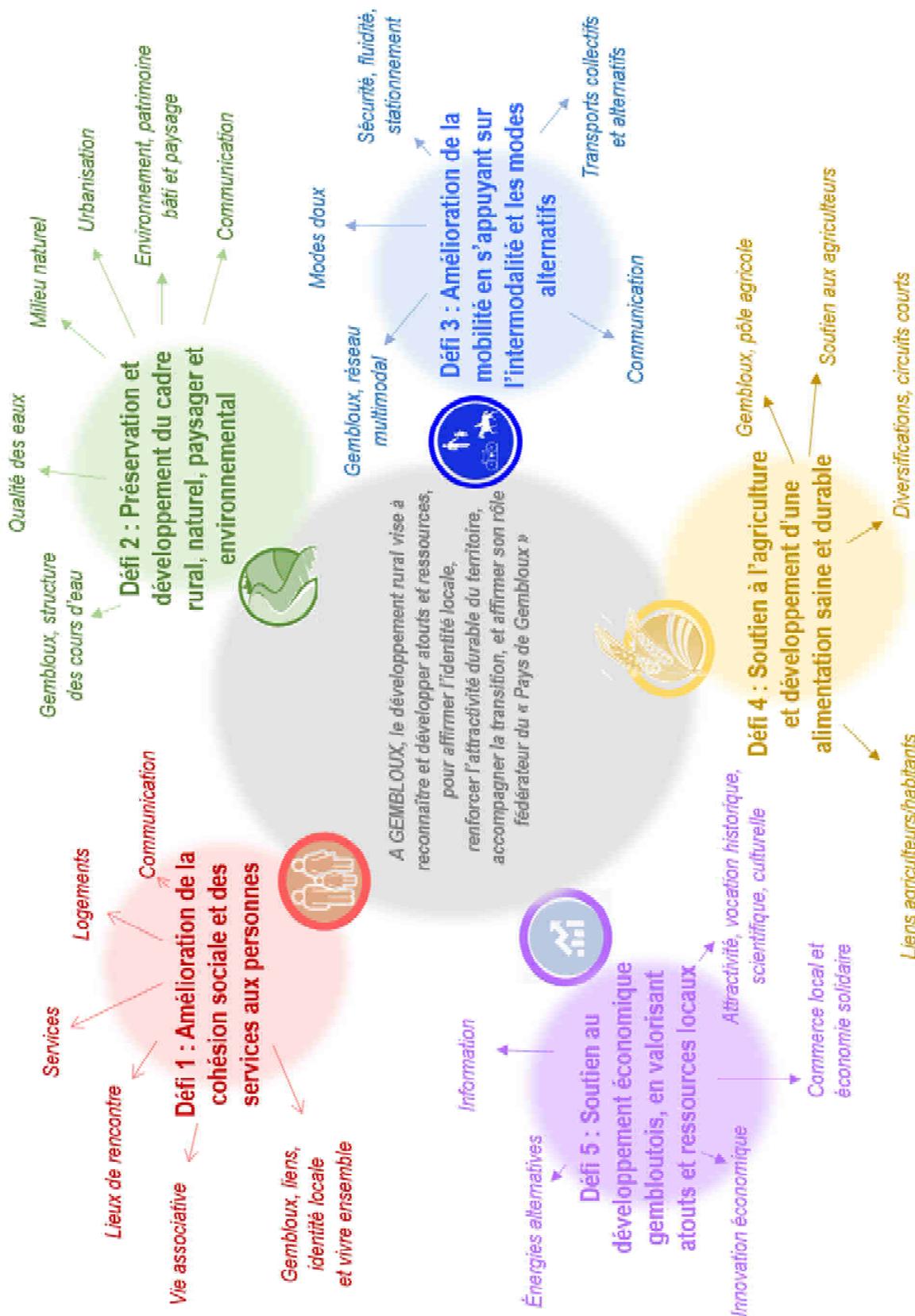
Ce cinquième défi vise le développement économique au sens large, incluant la valorisation des atouts patrimoniaux et touristiques de l'entité. Il s'agit d'affirmer l'identité locale à partir de ce qui forge l'image de Gembloux : son passé notamment médiéval, son patrimoine, ses savoir-faire comme la coutellerie, son pôle universitaire et scientifique, sa convivialité et son sens de l'accueil. Il convient aussi de soutenir les activités, tant au service de l'économie locale et solidaire que de la transition vers une économie innovante et nouvelle.

6 objectifs ont été déterminés afin de répondre à ce défi :

- 5.1. GEMBLOUX, renforcer l'attractivité et la vocation historique, scientifique et culturelle de l'entité (objectif identitaire transversal)
- 5.2. Soutenir les commerces locaux et l'économie solidaire
- 5.3. Faire rayonner le centre-ville au cœur du territoire  
Cet objectif vise à redonner du dynamisme au centre-ville. D'autres outils s'y appliquent déjà, en particulier la dynamique urbaine et l'opération de rénovation urbaine.
- 5.4. Stimuler le tissu économique par l'innovation
- 5.5. Poursuivre l'exploration des nouvelles formes d'énergie, moins dommageables pour l'environnement, en privilégiant une approche participative
- 5.6. Améliorer l'information au sujet des activités économiques et des atouts à valoriser, renforcer la formation (objectif de communication transversal)



# PRESENTATION SYNTHETIQUE DE LA STRATEGIE



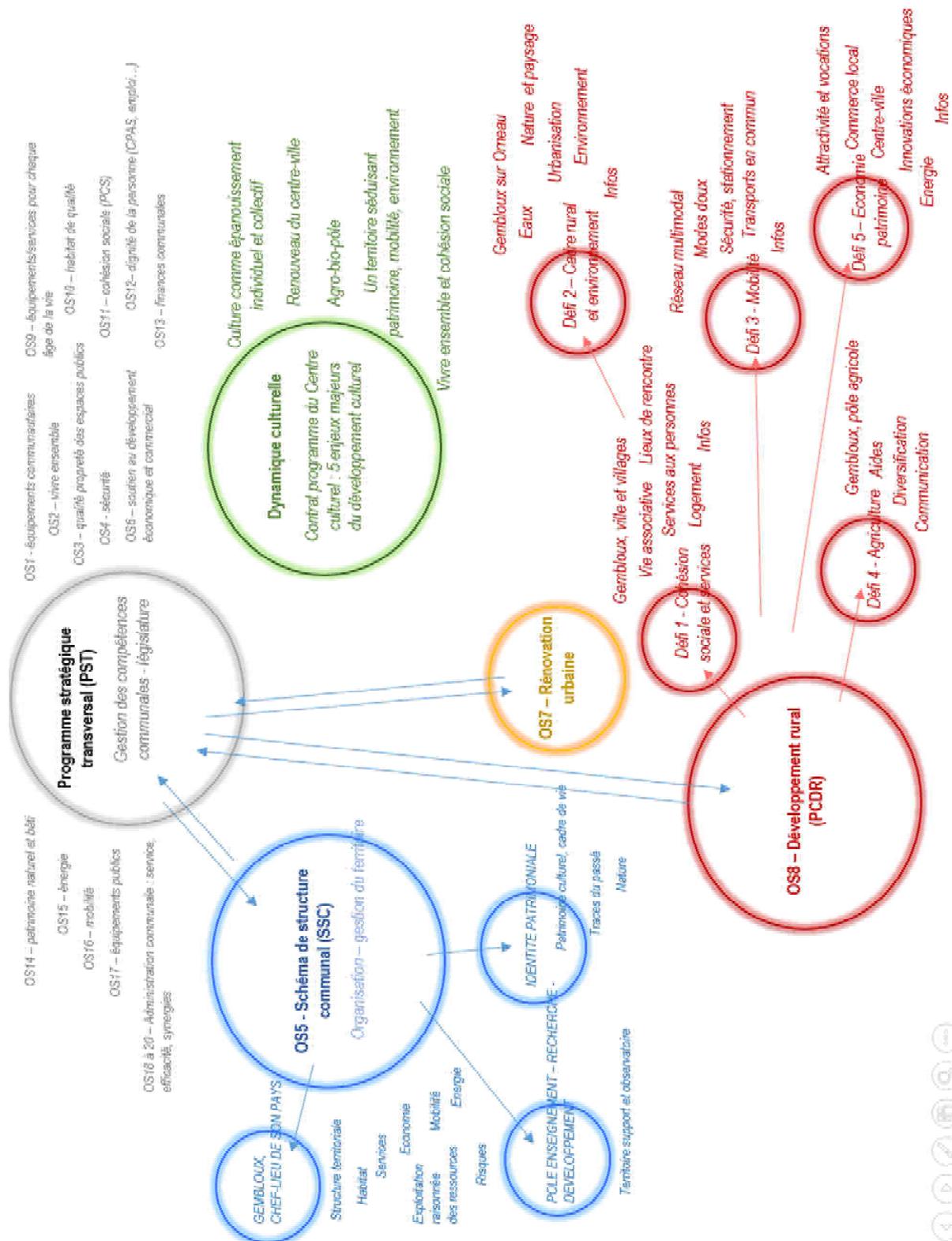
## ARTICULATION AVEC LES AUTRES STRATÉGIES COMMUNALES

### *La stratégie de développement rural par rapport aux autres stratégies communales*

L'illustration de la page qui suit compare les stratégies des principaux outils mis en place par la Ville ces dernières années. Les grands objectifs de ces outils vont pour la plupart dans le même sens, tout en apportant des nuances en fonction de leur nature. Les stratégies se rejoignent, s'additionnent, mais ne sont pas identiques car l'objectif de chaque outil est différent.

- Le développement rural est lui-même un des objectifs du **Programme stratégique transversal** (OS9), au même titre que la rénovation urbaine (OS8) ou le schéma de structure communal (et le règlement d'urbanisme) (OS5). Le PST traite aussi de divers thèmes que l'on retrouve dans le PCDR : patrimoine, énergie, mobilité, équipements, vivre ensemble, espaces publics, développement économique et commercial, habitat, cohésion sociale... Il est organisé en fonction des compétences communales et vise à traduire de manière opérationnelle et concrète la mise en œuvre de la déclaration de politique communale pour la législature. Les projets identifiés par le PCDR pourront à leur tour venir l'enrichir. Le PCDR doit tenir compte des projets déjà enclenchés dans le cadre du PST.
- Le **Schéma de structure communal** est en voie de finalisation. La stratégie qui y est définie s'articule autour des trois rôles majeurs que Gembloux se doit d'assumer : chef-lieu de son pays, pôle d'enseignement-recherche-développement et lieu de richesses patrimoniales. Le SSC vise également de manière transversale des domaines tels que l'habitat, les services, l'économie, la mobilité, l'énergie, l'exploitation des ressources, le patrimoine... mais son angle d'approche est le territoire, son organisation et sa structure. Les projets du PCDR devront participer à l'affirmation de cette structure.
- Enfin, le **Centre culturel** redéfinit actuellement son contrat programme. Celui-ci n'est pas encore disponible, mais on sait dès à présent qu'il se fonde sur les 5 enjeux majeurs du développement culturel gembloutois révélés par un travail d'enquête auprès des citoyens, à savoir la culture comme mode d'épanouissement individuel et collectif, le déclin du centre-ville, l'agro-bio-pôle, le territoire « séduisant » (mobilité, patrimoine, environnement), le vivre ensemble et la cohésion sociale. Là aussi, on voit que d'autres thèmes se rapprochent et que des synergies peuvent être trouvées entre les démarches parallèles.
- Notons encore que si le déclin du centre-ville est un enjeu majeur pour la ville et apparaît dans pratiquement toutes les stratégies, c'est à l'outil « rénovation urbaine » que sa redynamisation est confiée en priorité.

Par rapport à ces stratégies, le **développement rural** a pour rôle spécifique de promouvoir la valorisation des atouts du milieu rural de l'entité, pour que les villages et leurs campagnes retrouvent leur place dans ce territoire en profonde mutation.



Des liens spécifiques existent aussi avec des stratégies sectorielles énoncées par d'autres outils, comme le plan de mobilité, le plan de développement de la nature, le plan énergie Pollec, le plan d'ancrage du logement... Ces documents ont été pris en compte par le diagnostic partagé.

Ainsi, le **plan intercommunal de mobilité** (2003) énonçait une stratégie à plusieurs échelles, visant d'une part les relations vers l'extérieur (aménagement des grands-axes, renforcement des transports en commun et de l'intermodalité) et au sein de la commune (objectifs partagés par toutes les communes tels que la maîtrise de la vitesse, la lisibilité des espaces publics ou l'utilisation des modes doux... et aménagements spécifiques à Gembloux). Les thématiques restent d'actualité. Le diagnostic fait état des projets concrets énoncés et des quelques réalisations effectivement mises en œuvre. Celles-ci restent limitées et la mobilité demeure d'actualité. Un nouveau PCM (à l'échelle de la seule commune gembloutoise cette fois) sera d'ailleurs bientôt mis à l'étude.

Le PCDR trouve aussi de nombreux points de convergence avec les projets menés dans le cadre du **Plan communal de développement de la nature** (PCDN) qui a jusqu'à présent mené à des projets visant la préservation et le développement des milieux intéressants (gestion et aménagement de sites), les plantations notamment dans les espaces publics, l'aménagement de jardins dans un souci de sensibilisation citoyenne...

La thématique de l'énergie permet également des rapprochements. En 2013, rappelons que la Ville a été reconnue comme commune pilote pour le **projet POLLEC** (politique locale énergie climat) qui a permis la réalisation d'un plan d'actions en vue de la production locale d'énergies renouvelables. Citons encore d'autres documents comme le **Plan de cohésion sociale** ou le **plan d'ancrage du logement**, détaillés dans le diagnostic.

Les projets du PCDR devront tenir compte de ces multiples démarches et stratégies déjà mises en place par la Ville pour s'y inscrire de manière cohérente. Des projets pourraient être fédérateurs entre plusieurs dynamiques sectorielles.

### *Evolution de la stratégie de développement rural*

Autre point de comparaison, la page après la suivante reprend l'évolution de la stratégie proposée actuellement au regard de celle développée en 2005. Cohésion sociale et services sont regroupés au sein d'un même défi, tandis que cadre rural et mobilité sont distingués, et agriculture fait l'objet d'un défi à part entière.

EN 2005, LE DR GEMBLUTOIS,  
C'ÉTAIT...

*Dynamique de socialisation*

- 1.1. communication, sensibilisation
- 1.2. espaces et lieux de rencontre

*Dynamique d'accès aux services*

- 3.1. enfance
- 3.2. ados
- 3.3. accès aux services (transports)  
(non concrétisé)

*Dynamique de qualité de vie*

- 2.1. caractère rural, paysage
- 2.2. mobilité sécurité des usagers
- 2.3. modes doux et transports en commun
- 2.4. sécurité des personnes et des biens  
(non concrétisé)

*Dynamique de valorisation*

- 4.1. économie
- 4.2. attractivité touristique

EN 2017, LE DR GEMBLUTOIS, C'EST...

1. L'amélioration de la **cohésion sociale** et du **service aux personnes**

2. Le développement du **cadre rural**, naturel, paysager et environnemental

3. L'amélioration de la **mobilité** en s'appuyant sur l'intermodalité et les modes alternatifs à la voiture individuelle

4. Le soutien à **l'agriculture**, et le développement d'une alimentation saine et durable

5. Le soutien au **développement économique gembloutois**, en valorisant les atouts et ressources locaux

I. Améliorer l'information aux citoyens, la communication sur les ressources locales et la sensibilisation

II. Renforcer l'identité de Gembloux et de ses villages